

# リスクと機会の特定

キリングループの事業に関連すると思われる重要な環境課題にかかわるリスクと機会、および対応戦略は以下の通りです。これらのリスクまたは機会が発現しうる期間として、短期(3年以内)、中期(2030年まで)、長期(2050年まで)を想定しています。

テーマ	シナリオ	主なリスク	発現時期			社会への ネガティブ インパクト	企業への ネガティブ インパクト	回復の 可能性 困難性	主な機会	発現時期			社会への レジリエ ンス	企業への ポジティブ インパクト	お客様・ 社会への ポジティブ インパクト	リスクと機会への 対応戦略
			短	中	長					短	中	長				
生物資源	2℃/4℃シナリオにおける主原料農産物の収量減	農産物の価格高騰/ 安定供給不安/ 最適農産物生産地の移動	●	●	●	↓↓↓	↓↓	↓↓↓	キリン独自の植物大量増殖技術の展開による安定供給確保/ 差別化/レピュテーション向上 大麦を使わない代替糖による醸造技術 持続可能な農業認証システム取得支援による安定供給/ 原料農産物生産地との関係強化/レピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑↑	持続可能な原料農産物の育種・展開および調達
	2℃/4℃シナリオにおける石油由来肥料/農薬の使用量規制	農産物の生育不良/品質の劣化/ 病害虫拡大/価格高騰/安定供給不安/ 最適農産物生産地の移動	●	●		↓↓↓	↓↓	↓↓↓	持続可能な農業認証システム取得支援を通じた適切な肥料・ 農薬使用指導による安定供給/コスト削減/ 農産物生産地との関係強化/品質向上	●	●	●	↑↑	↑↑	↓↓	
	国内農業従事者減少/ 遊休農地拡大	特色ある農産物原料(ホップ、日本フイン用びどう)の供給困難	●	●		↓	↓↓	↓↓↓	農産物生産地での環境に配慮した農業推進による地域活性化/ 安定供給	●	●		↑↑↑	↑	↑↑↑	
	生態系/人権への関心	生態系/人権に配慮なき農産物調達に対するレピュテーション低下	●	●		↓↓↓	↓↓	↓↓↓	エシカル消費への期待	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑↑	
水資源	2℃/4℃シナリオにおける製造拠点における水ストレス	水不足/水質劣化による製造停止 渇水時の水使用に対するレピュテーション低下	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	節水によるコスト低減 地域に配慮した節水へのレピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑	↑↑↑	原料として使用する水の持続可能性向上
	2℃/4℃シナリオにおける製造拠点/物流拠点/物流経路の水リスク	洪水等による製造停止/ 輸送停止	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	継続的にブラッシュアップされたBCPと実行能力 水源の森活動/流域清掃活動継続による地域での信頼度向上/ 安定操業	●	●	●	↑↑↑	↑	↑↑↑	
	2℃/4℃シナリオにおける製造拠点での取水制限/排水制限	水不足/排水制限による製造停止	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	節水によるコスト低減	●	●	●	↑↑↑	↓	↑↑↑	原料生産地含む事業拠点の流域特性に応じた水の課題(水ストレス、洪水等)の問題解決
	2℃/4℃シナリオにおける原料農産物生産地の水リスク/水ストレス	農産物の価格高騰/ 安定供給不安	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	原料農産物生産地の水資源保全対応による安定供給/ 原料農産物生産地との関係強化/レピュテーション向上 持続可能な農業認証システム取得支援による安定供給/ 原料農産物生産地との関係強化/レピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑↑	↑↑	
	2℃/4℃シナリオにおける原料農産物生産地での取水制限	農産物の生育不良/品質の劣化/ 価格高騰/安定供給不安	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	原料農産物生産地での節水型農業技術供与による安定供給/ 原料農産物生産地との関係強化/レピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑↑	↑↑	
	2℃/4℃シナリオによる石油市場の大きな変動	PETボトルへの原料供給不安	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	再生樹脂使用拡大による石油市場に左右されないプラスチック容器安定調達 FSC認証による安定供給/エシカル消費への期待	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑↑	持続可能な容器包装の開発と普及促進
容器包装	2℃/4℃シナリオや配慮なき農業・林業・畜産業などによる森林破壊	レピュテーションリスク/紙製容器包装原料の安定供給不安	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓	再生樹脂/非可食樹脂使用拡大によるプラスチック容器安定調達 自社の軽量/パッケージ開発技術による容器材料の使用量減/コスト減 海洋プラスチック問題に真摯に取り組むことへのレピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑	容器包装の持続可能な資源循環システムの構築
	海洋プラスチック問題の拡大/資源循環システムの未整備	PETボトルへのレピュテーションリスク/再生樹脂の安定供給不安	●	●	●	↓↓↓	↓↓↓	↓↓	GHG削減目標早期達成によるコスト低減 天然ガス/重油から電気エネルギーへのエネルギー転換/ 再生可能エネルギーへの転換によるカーボンプライシングの影響排除	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑	パブリックチェーン全体の温室効果ガス排出量のネットゼロ推進
	2℃/4℃シナリオにおけるカーボンプライシング等の規制拡大	エネルギー調達コスト増	●	●		↓↓	↓↓	↓↓	感染症・熱中症対策の飲料・タブレット・乳酸菌製品の市場拡大・拡販	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑	脱炭素社会構築をリードする取り組み推進
	パリ協定の目標未達成	4℃シナリオまたはそれを超える状況による様々な影響	●	●		↓↓↓	↓↓↓	↓↓↓	倫理的な再生可能エネルギー使用によるレピュテーション向上	●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑↑	
気候変動	再生可能エネルギー施設増大	環境に配慮しない再生可能エネルギー施設建設/運営によるエネルギー使用でのレピュテーション低下	●	●		↓↓	↓↓	↓↓		●	●	●	↑↑↑	↑↑↑	↑↑↑	

↓:ネガティブインパクト ↑:ポジティブインパクト 矢印の数はインパクトの大きさを示す。