

## ①プロフィール

	グループ会社	2018	2019	2020	2021
売上収益（億円）	連結	19,305	19,413	18,495	18,216
	キリンビール	6,681	6,650	6,322	6,383
	キリンビバレッジ	2,848	2,888	2,542	2,466
	メルシャン	648	639	621	579
	ライオン	3	2,998	2,922	2,163
	ミャンマー・ブルワリー	262	326	318	193
	協和発酵バイオ	—	749	573	530
	協和キリン※2	3,473	3,058	3,184	3,522
	その他・内部取引消去	2,098	2,105	2,013	2,380
従業員数（人）※1	連結	30,464	31,020	31,151	29,515
	キリンホールディングス	1,073	1,070	1,117	1,156
	キリンビール	3,330	3,750	3,665	3,604
	キリンビバレッジ	3,615	3,660	3,629	3,568
	メルシャン	649	649	664	666
	ライオン	5,239	5,181	5,534	3,502
	ミャンマー・ブルワリー	1,226	1,269	1,299	1,292
	協和発酵バイオ	—	2,050	2,065	2,054
	協和キリン※2	7,242	5,267	5,423	5,752
その他	8,090	8,124	7,755	7,921	

※1：各期末時点での数値

※2：2019年より協和キリンの数字から協和発酵バイオは除く