

第22・23回無担保普通社債（ソーシャルボンド） 資金充当状況・インパクトレポーティング （2025年12月時点）

調達金額	未充当金額
600億円	0億円（全額充当済）

プロジェクト名称：	Blackmores Limitedの株式取得
プロジェクト概要：	Blackmores Limited（以下、Blackmores）は、1932年に創業され、90年以上の歴史を有する豪州最大のサプリメントなどの健康食品（ナチュラル・ヘルス）事業を展開する企業です。「Blackmores（サプリメント・粉ミルク）」「BioCeuticals（医療機関向けサプリメント）」ブランドをアジア・パシフィックにて展開しております。1976年より東南アジアへの進出も開始し、現在マレーシア、タイ、インドネシア、ベトナムやシンガポールにおいて、高いプレゼンスと消費者からの信頼を獲得しております。2013年には中国市場にも進出し、外資系サプリメント／栄養補助食品企業としての強固な地位を確立しております。長年にわたる歴史と、品質へのこだわりが高く評価されております。 本株式取得により、当社のヘルスサイエンス事業における商品ラインアップやケイパビリティが充実し、展開地域と共に成長機会と事業規模が拡大いたします。そして、Blackmoresの販売網を活かし、キリンのスペシャリティ素材等についてアジア・パシフィックの顧客へのアクセスを向上させることが可能となります。 中長期的な戦略順位としてはキリンが保有する「プラズマ乳酸菌」（注1）のBlackmoresを通じたアジア・パシフィックへの展開に優先的に取り組み、2025年の台湾におけるテスト展開以降、複数国での上市に向け、各国の規制対応等を進めております。加えて、2026年6月に豪州の薬品・医薬品行政局（TGA）より素材の使用承認を取得することにより、2027年以降Blackmoresを通じて豪州で上市することが可能となっております。スペシャリティ素材シチコリンの展開においては、キリンの「Cognizin」（注2）配合商品をBlackmoresブランドを通じて、2026年7月に豪州・ニュージーランドでの上市が決定いたしました。 今後、両社の技術活用による新たな商品開発を通じて、グローバルでより多くの健康に関する社会課題を解決に貢献してまいります。 （注1）プラズマ乳酸菌は、健康な人の免疫の維持をサポートする乳酸菌です。世界で初めて免疫の司令塔pDC（プラズマサイト樹状細胞）に働きかけることが論文で報告されています。 （注2）Cognizinは、キリングループが独自の発酵プロセスで製造するシチコリンを用いた認知機能領域のブランドであり、欧米のシチコリン市場で強固たるポジションを築いてきました。



充当済金額（累計）： 600億円（リファイナンス割合100%）

□ インパクトレポーティング

プロジェクト	アウトプット	アウトカム	インパクト	2025年コミットメント実績
Blackmoresの株式取得	Blackmoresの子会社化	Blackmoresが扱う製品へのアクセス向上	「健康な人を増やし、疾病に至る人を減らし、治療に関わる人に貢献」することを目指し、全世界の人々のより多くの健康課題の解決に貢献	グローバルでのBlackmoresブランドに対する顧客認知度が606百万人※に増加。キリンが保有するスペシャリティ素材のグローバル展開に向けてBlackmoresとの取り組みが進展。

※ 出典元：Fiftyfive5 Pty Ltd, Blackmores, December 2025