

**KIRIN**



よろこびが  
つなぐ世界へ

Joy brings us together

# KIRIN R&D DAY 2020

## オープニングリマーク

2020年10月6日

キリンホールディングス株式会社  
代表取締役社長 磯崎 功典

# KV2027

## 長期経営構想「キリングループ・ビジョン2027」

<b>グループ 経営理念</b>	キリングループは、自然と人を見つめるものづくりで、「食と健康」の新たなよろこびを広げ、 こころ豊かな社会の実現に貢献します
<b>2027年 目指す姿</b>	食から医にわたる領域で価値を創造し、世界のCSV先進企業となる
<b>経営成果</b>	経済的価値の創造（財務目標の達成）・ 社会的価値の創造（非財務目標の達成）
<b>戦略の 枠組み</b>	<p>健康・地域社会・環境などの 社会課題への取組みを通じた価値創造</p> <p>一人ひとりとのつながりを強めて、 お客様の期待に応える価値創造</p> <p>イノベーションを 実現する組織能力</p> <p>お客様主語のマーケティング力</p> <p>多様な人材と挑戦する風土</p> <p>確かな価値を生む技術力</p> <p>価値創造を加速するICT</p>
<b>価値観 “One KIRIN” Values</b>	熱意、誠意、多様性 “Passion. Integrity. Diversity.”

## 社会課題解決を通じて新たな価値を創造 Creating Shared Value



### イノベーションを実現する組織能力

#### 戦略の 枠組み

健康・地域社会・環境などの  
社会課題への取り組みを通じた価値創造

一人ひとりとのつながりを強めて、  
お客様の期待に応える価値創造

イノベーションを  
実現する組織能力

お客様主語のマーケティング力

多様な人材と挑戦する風土

確かな価値を生む技術力

価値創造を加速するICT

KV2027の全体構造

KIRIN

### KV2027

長期経営構想「キリングループビジョン2027」

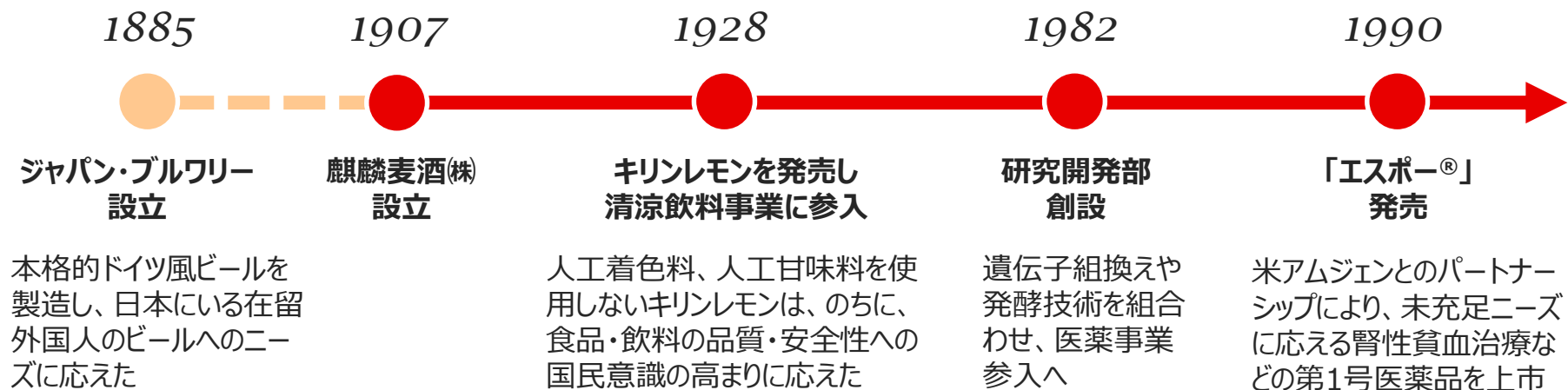
グループ経営理念	キリングループは、自然と人を結ぶものづくりで、「食と健康」の新たなよき広がりを広げ、こころ豊かな社会の実現に貢献します
2027年目指す姿	食から愛にわたる領域で価値を創出し、世界のCSV先進企業となる
経営成果	経済的価値の創出（財務目的の達成）・社会的価値の創出（非財務目的の達成）
戦略の枠組み	
価値観 "One KIRIN" Values	熱意、誠意、多様性 "Passion, Integrity, Diversity."

© Kirin Holdings Company, Limited

2

# ビジネスモデルの進化 - 過去の実績① -

キリングroupは核となる技術をレバレッジし未充足ニーズに応えることで成長を果たしてきた



ジャパン・ブルワリー工場

**製造技術  
エンジニアリング技術**

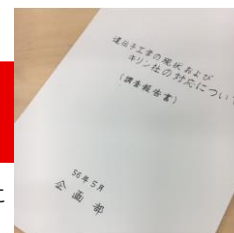


横浜工場内の清涼飲料工場



キリンが開発したエリスロボエチン製造(ローラーボトル)システム

**発酵・バイオ技術**



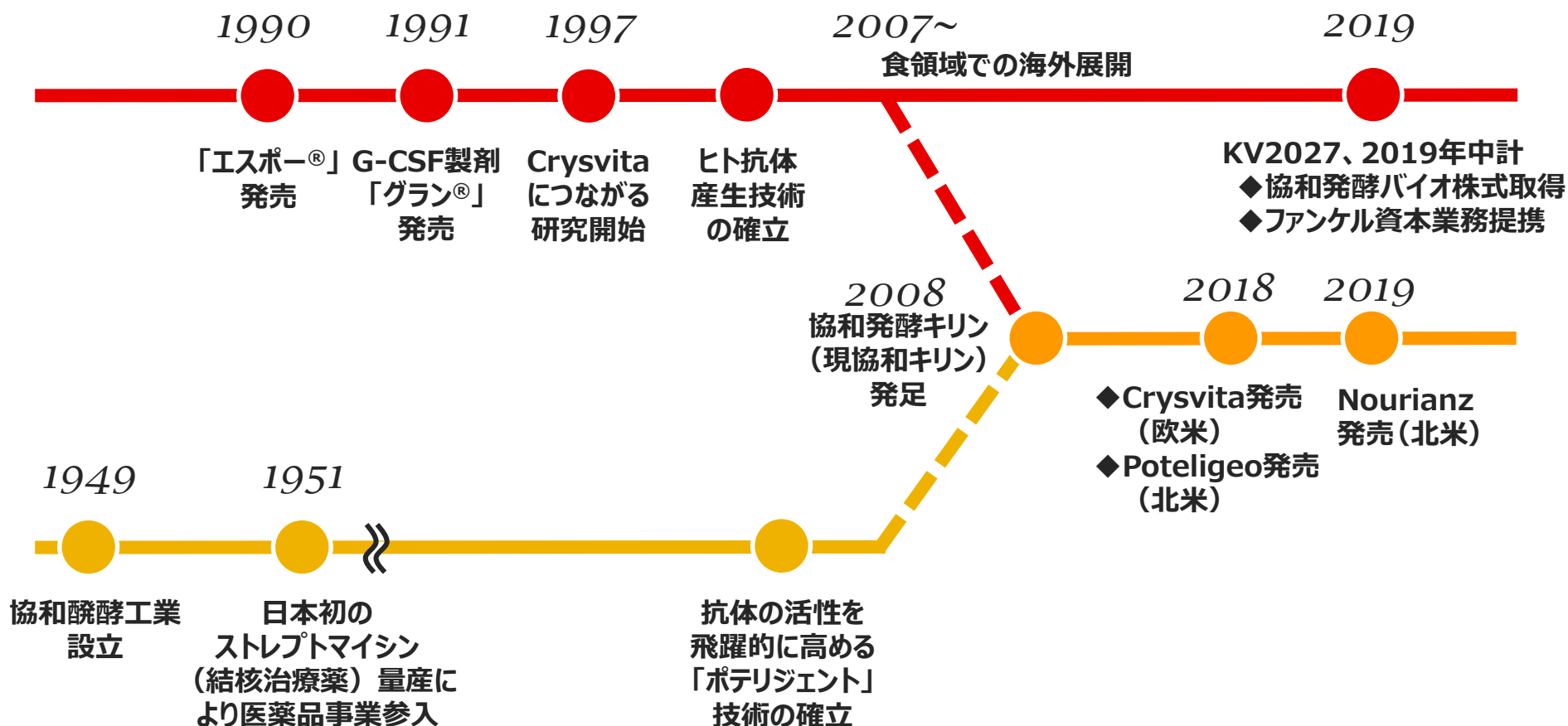
医薬事業参入を提言した調査報告書(1981年)

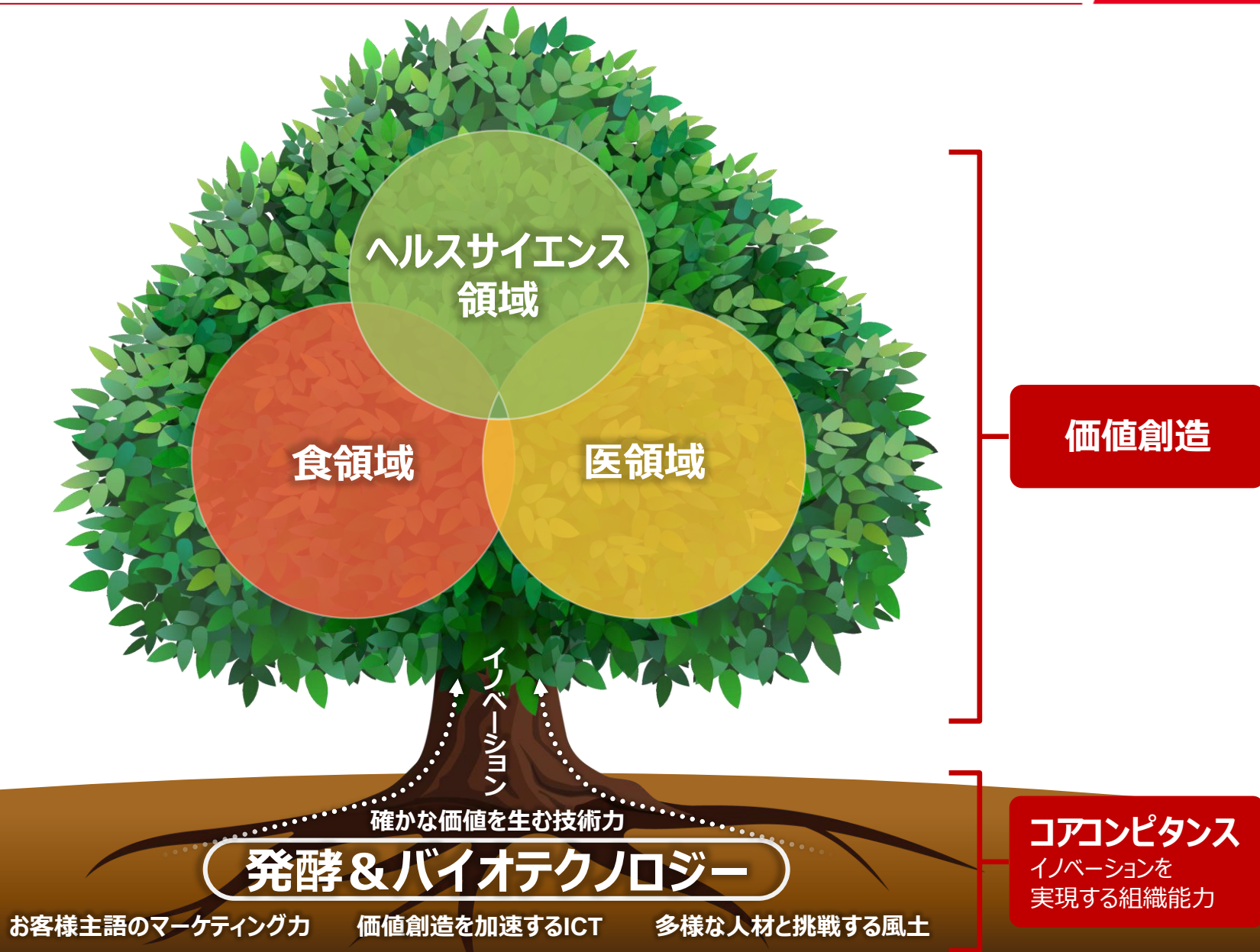


発売当初の「エスポー®」

## ビジネスモデルの進化 - 過去の実績② -

発酵・バイオ技術に立脚した研究スピリッツを発揮し、  
 微生物の探索や細胞培養による生産技術といった研究開発力を高めてきた





## キリンは発酵・バイオテクノロジーに強みを持つ、世界有数の企業。

### 発酵&バイオテクノロジー





# キリングループの事業領域



## 食から医にわたる領域でイノベーションを創出



史上初、消費者庁が「免疫」に関する機能性表示食品の届出を受理

プラズマ乳酸菌主力5品に対し  
消費者庁が機能性表示食品の届出を公表

「免疫」に関する機能の届出受理は史上初



「健康な人の免疫機能を維持する」  
ことがパッケージで表示可能に

CSV先進企業に向けた非常に重要な一歩  
世界の人々の健康維持に貢献する

## 【第1部】

### オープニングスピーチ

09:05 – 09:15

キリンホールディングス株式会社 代表取締役社長

磯崎 功典

### 第1セッション

#### 「キリングループのR&D」

- ・ビール醸造から広がったR&D
- ・社会課題解決に貢献する技術とキリンの強み

09:15 – 10:05

キリンホールディングス株式会社 取締役常務執行役員

小林 憲明（プレゼンター / Q&A）

（休憩 10分）

### 第2セッション

#### 「プラズマ乳酸菌の発見と期待」+「ゲスト対談」

- ・プラズマ乳酸菌の共同研究・研究成果
- ・プラズマ乳酸菌の可能性

10:15 – 11:00

東海大学医学部附属東京病院 病院長

西崎 泰弘

キリンホールディングス株式会社 ヘルスサイエンス事業部主幹

藤原 大介

## 【第2部】

### 「研究員の説明によるポスター展示」

11:00 – 12:00

企業の存在価値は、  
社会課題の解決によって証明される。

誰も予想できないような環境変化のなかでも、  
課題解決に貢献し続ける企業だけが社会に求められる。

キリングroupは、CSV経営を貫くことで、このような  
不透明・不確実な状況の中でも、持続的な成長を追求する。

世の中の困りごとの解決を成長機会としながら、  
世界のCSV先進企業を目指す。

この資料は投資判断の参考となる情報の提供を目的としたものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。  
銘柄の選択、投資の最終決定は、ご自身の判断でなさるようお願いいたします。

This material is intended for informational purposes only and is not a solicitation or offer to buy or sell securities or related financial instruments.



よろこびがつなぐ世界へ

Joy brings us together