



KIRIN R&D DAY 2025

オープニングリマーク

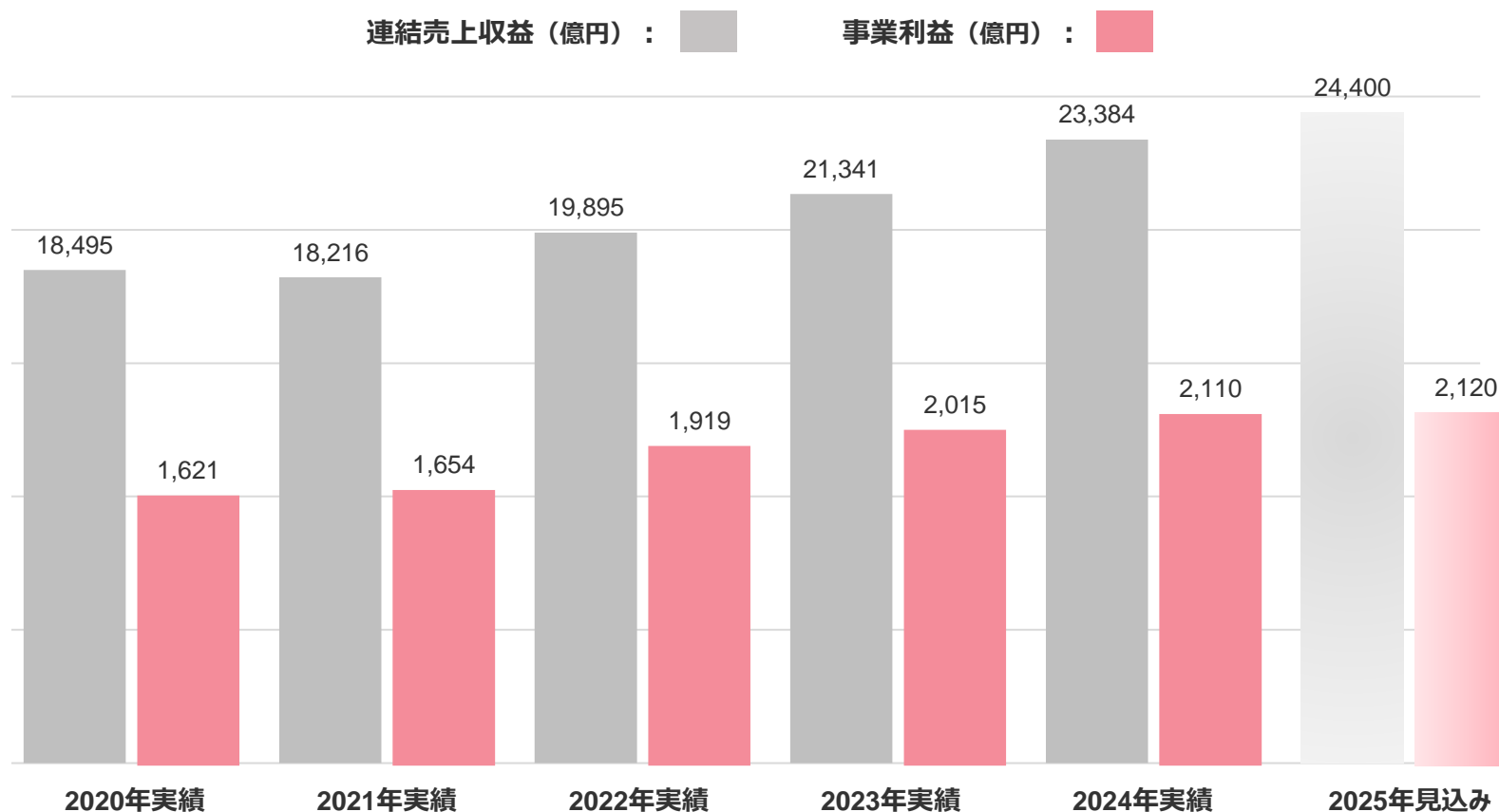
2025年12月17日

キリンホールディングス株式会社
代表取締役社長COO 南方 健志

KIRIN R&D DAY 2020 以後の売上収益・事業利益推移

➤ 2020年以降、酒類・飲料・ヘルスサイエンス・医薬からなる事業ポートフォリオを構築し、着実に業績向上

連結売上収益・事業利益推移



2年連続過去最高益

ヘルスサイエンス事業
収益化基盤の整備

発酵・バイオ技術を活かした事業ポートフォリオ

- ▶ 祖業であるビール事業で培った発酵・バイオ技術をコアコピタンスとして酒類、飲料、ヘルスサイエンス、医薬で価値創造を目指す
- ▶ 食から健康、医にわたるニーズに応える3領域でイノベーションを創出していく



各事業領域でのR & D成果事例

➤ この10年においてもR&Dによる成果が、お客様・患者さんの課題を解決し、各事業領域の発展を支えてきた



長年の醸造知見と、糖質オフ技術や脱アルコール技術との融合により、「健康に気づきながら美味しいビールを飲みたい」というお客様のニーズを充足



健康食品初※の恩賜発明賞の受賞に至った、日本初の免疫機能表示の達成につながる発明（特許第6598824号）で、2020年以降の社会不安の高まりに対して免疫ケアという解決策を訴求

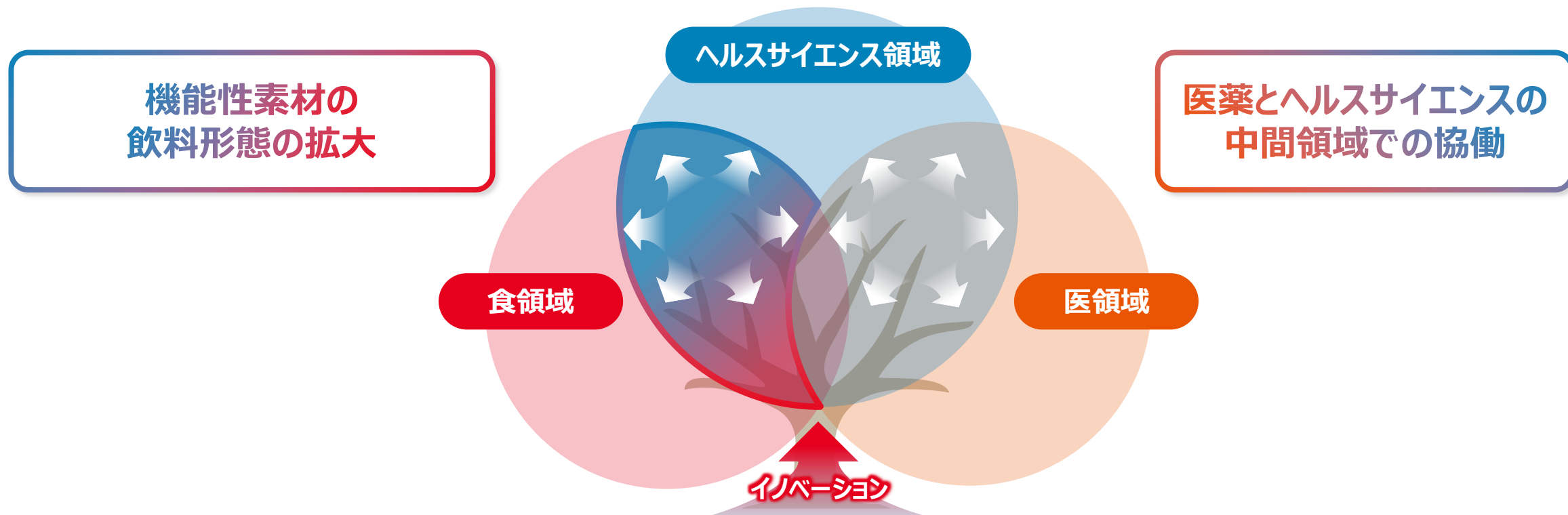
※免疫機能に働きかけるプラスマ乳酸菌が、健康食品素材として恩賜発明賞を受賞



骨の異常につながる低リン血症に関わる因子（FGF23の機能）を発見し、完全ヒト抗体技術を活用した創薬により、骨や関節に障害をきたす、低リン血症性くる病・骨軟化症の患者さんに対して画期的な解決法を提示

今後の取り組み：R&Dによるイノベーションで事業を越えた価値を創出する

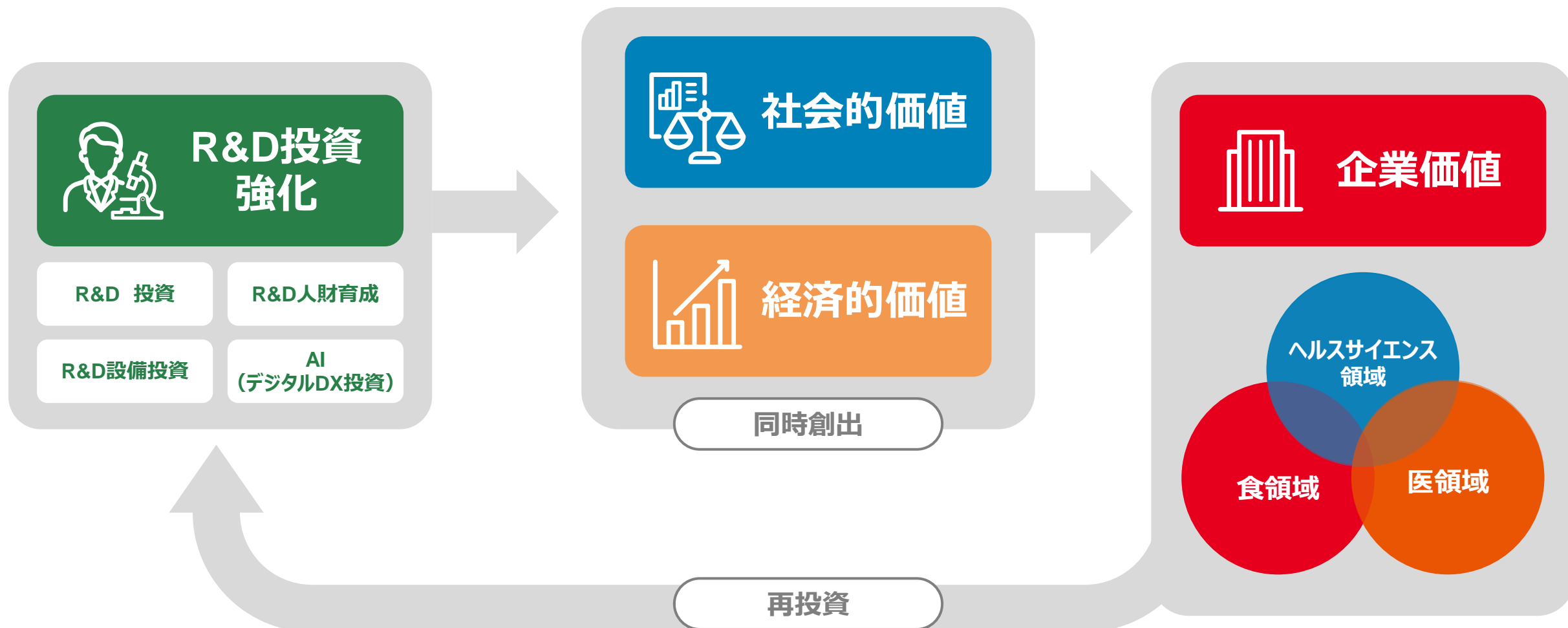
- R&Dによるイノベーションで、3領域とその重なり部分にある社会課題の解決力をさらに強化していく
- 人財や知財を事業横断で活用し、イノベーション創出と社会実装を加速していく



発酵・バイオ技術に加え、高い品質保証・生産技術・エンジニアリング力から成るグループ共通のプラットフォーム

R&D投資強化による持続的成長

- R&D投資を強化し、社会価値と経済価値の同時創出による持続的成長を行う
- 獲得した経済的価値を組織能力に再投資する循環によって2つの価値を持続的に増幅させる





よろこびがつなぐ世界へ Joy brings us together